

01 · CAPITAL → DECISION

6억원은 18개월 동안 무엇을 만들고, 무엇을 검증할지 정하는 자본입니다.

기본 시나리오는 매출을 잡지 않고, 조건부 자본도 쓰지 않습니다. 예비비는 전액 사용한 것으로 보고 계획 유입과 실제 납입을 구분합니다.

CAPITAL 자본	CAPABILITY 실행 기반	EVIDENCE 검증 결과	DECISION 후속 투자·확장 판단
INITIAL CLOSE 6억원 accepted term	18M CALCULATED NEED 5억 6,508만원 core + contingency + floor	ZERO-REV ENDING CASH 1억 1,492만원 after full contingency	FLOOR HEADROOM 3,492만원 floor 8,000만원

같은 6억원이라도 조달 조건, 계획 유입, 실제 납입, 조건부 자본은 서로 다릅니다.

조달 조건

6억원

조건이며, 실제 입금 증빙은 아님

M1 계획 유입

6억원

18개월 계획에 반영한 자금 유입

실제 납입

0원

실제 납입은 미확인, 모델값은 0

조건부 한도 / 인출

1억 5,000만원 / 0원

요건·승인·재원 확인 전에는 0

18개월 자금 계산

PLANNED INITIAL INFLOW

6억원

CORE USES

→ **- 4억 4,280만원**

FULL CONTINGENCY

→ **- 4,228만원**

ENDING CASH

→ **1억 1,492만원**

M18까지 확인해야 할 네 가지 핵심 증거

01 시장 형성 여부 현장에서 실제 수요와 공급 상태를 확인	02 중개 경제성 거래 한 건에 드는 시간·비용·처리 효율을 확인	03 제품 가치 / 지불의사 실제 사용, 지불의사, 가격·유통 가설을 확인	04 운영 자산 반복 활용할 데이터·프로세스와 창업자 실행력을 확인
--	---	--	--

M18에 후속 투자와 확장 여부를 판단합니다. 그 전에 현금 하한이 위협받거나 핵심 가정이 깨지면 범위와 비용부터 다시 잡습니다.

02 · CAPITAL ALLOCATION

두 CORE의 전략적 비중은 같지만, 예산까지 50:50으로 나눌 이유는 없습니다.

Product / Market Intelligence와 Brokerage Execution은 모두 CORE입니다. 예산은 실제 비용, 실행 순서, 검증에 필요한 수준에 맞춰 배분합니다.

CORE 01

Product / Market Intelligence

제품·데이터·인프라로 사용 가치와 지불의사, 가격·유통 가설을 검증

CORE 02

Brokerage Execution

현장·중개 실행으로 실제 공급 상태와 수요, 처리 비용, 단위경제성을 검증

STRATEGIC WEIGHT = EQUAL · CAPITAL ALLOCATION ≠ AUTOMATICALLY EQUAL

자금 배분 — 얼마를 쓰는지가 아니라 무엇을 만들고 무엇을 확인할 것인가

USE	AMOUNT	CAPABILITY / EVIDENCE	DECISION UNLOCKED
창업자 중심 실행	1억 8,630만원	창업자 판단, AI-native 구축, 현장 실행	창업자 중심 운영 유지 또는 실행 범위 조정
운영 / 초기 셋업	1억 900만원	법인·운영 기반과 반복 가능한 실행 체계	운영 범위와 우선순위 조정
제품 / 데이터 / 인프라	4,300만원	제품 사용, 가치, 지불의사 확인	제품 범위, 고객, 가격, 유통 방식 결정
중개 / 현장	1억 450만원	현장·중개 실행과 단위경제성 확인	중개 운영 방식과 집중 영역 결정
예비비	4,228만원	현금 하한을 지키기 위한 제한적 여유	하한에 닿기 전에 우선순위와 범위 조정
PLANNED USES · CORE + FULL CONTINGENCY			4억 8,508만원

14,888 / 622 / 32 / 16은 서로 다른 성격의 근거입니다. 하나의 퍼넬로 이어지는 숫자가 아닙니다.

14,888

분석 기반

분석 범위를 좁히는 기준

현재 매출 수나 시장 규모가 아님

622

과거 구조화 데이터

운영·데이터 구조 설계 참고

현재 THE PORTAL 보유 매물이 아님

32

상태 변화 재확인 후보

다시 확인할 대상

확보 매물이나 현장검증 완료 건이 아님

16

1차 현장검증 우선 대상

노형 9 + 연동 7

확정 공급·파이프라인·전환 실적이 아님

EVIDENCE REVIEW VIEWS · KPI 약속이 아니라, 다음 판단을 위한 검토 시점

M3

모델·데이터·현장 실행 준비

M6

첫 현장 검증 루프

M9

단위경제성·제품가치 점검

M12

운영 자산·창업자 실행력

M18

4개 핵심 증거·현금 상태

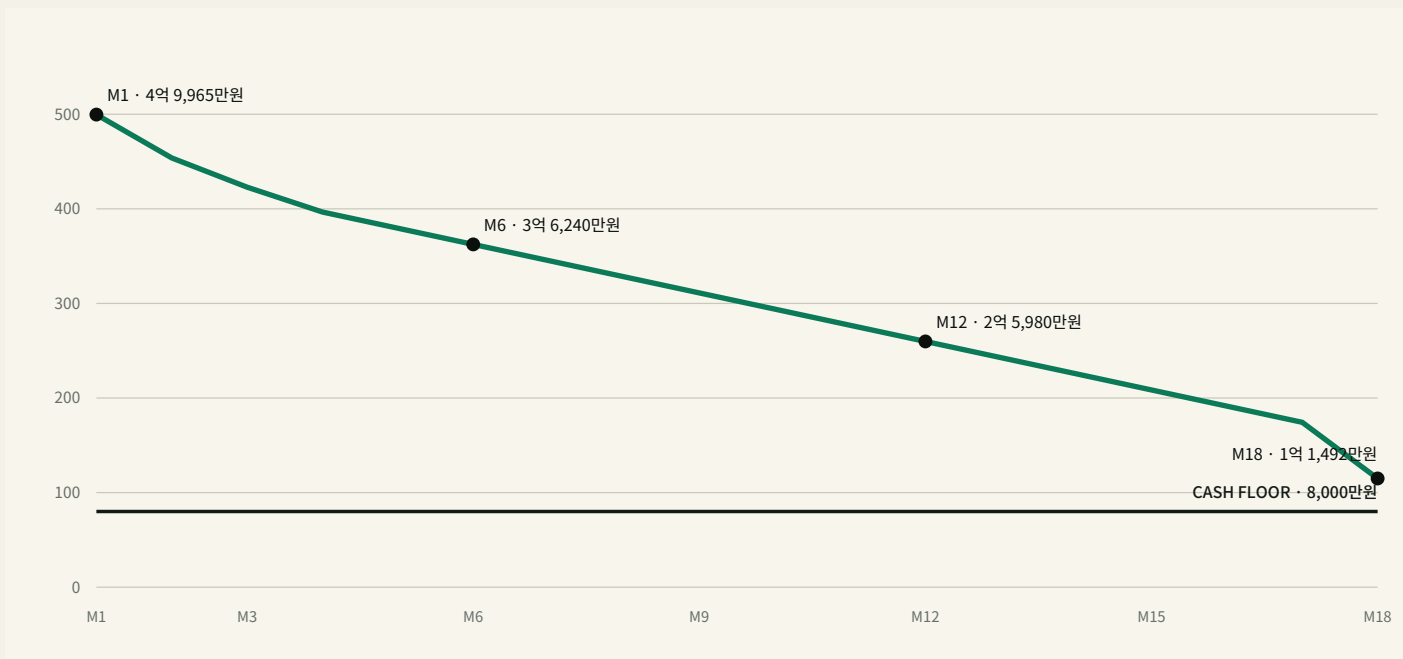
03 · ZERO-REVENUE BASE

기본 시나리오는 매출을 잡지 않고, 조건부 자본도 인출하지 않습니다.

계획대로 6억원이 유입되고 CORE 비용과 예비비를 모두 사용해도 M18 말 현금은 1억 1,492만원입니다. 현금 하한보다 3,492만원 남습니다.

월말 연결 현금 잔액 · KRW million

2026.10 — 2028.03



RECURRING CORE

3억 780만원

18개월 반복 지출

ONE-TIME CORE

1억 3,500만원

초기 셋업·회수 가능 자산 포함

MODELED P&L

4억 280만원

모델상 비용 처리

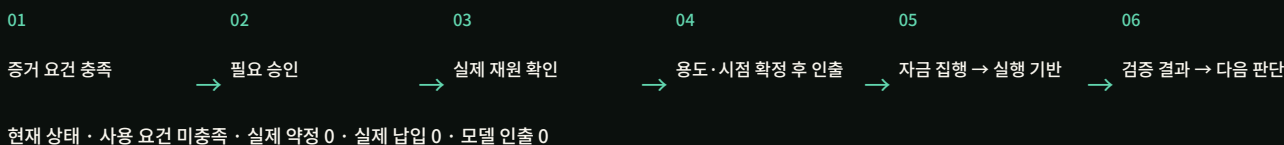
NON-P&L CORE

4,000만원

보증금·핏아웃·장비

핵심 인력 · 창업자 2명 · 상시 비창업자 FTE 0명

조건부 추가 자본 최대 1억 5,000만원은 기본 런웨이에 포함하지 않습니다.



MANAGEMENT ACTION IF MILESTONES SLIP OR CAPITAL IS UNAVAILABLE

먼저 범위와 비용의 우선순위를 다시 정합니다. 조건부 자본은 자동으로 열지 않습니다. 현금 하한이 위협받기 전에 모델과 실행 순서를 다시 잡습니다.

NEXT DECISION · M18 검증 결과로 후속 투자·확장 여부를 판단. 현금 압력, 범위 변화, 창업자 중심 운영 가정이 맞지 않으면 더 일찍 재검토.